

INTELLIGENCE COLLECTIVE AU SERVICE DES PROJETS DE TRANSFORMATION



Les objectifs pédagogiques :

- ❖ Analyser les risques d'un projet de transformation en mobilisant des méthodes collaboratives
- ❖ Utiliser des méthodes de priorisation collective pour faire émerger un consensus structuré
- ❖ Élaborer un message clair, structuré et synthétique pour présenter un projet de transformation aux équipes
- ❖ Utiliser des méthodes collaboratives pour co-construire avec les équipes et traduire le projet en actions concrètes et structurées

Les méthodes pédagogiques :

- ❖ Apports théoriques par un formateur-coach expérimenté
- ❖ Ateliers réflexifs
- ❖ Mise en pratique avec des projets apportés par les stagiaires
- ❖ Quizz pour évaluer les connaissances
- ❖ Ancrage des apprentissages en séance avec le groupe

Modalités d'accès :

Formation intra-entreprise finançable par les OPCO.

Durée : 4 modules de 3h30

Délais d'accès : 6 semaines

Lieu : à définir par le client

Public et prérequis

Managers de managers - Pas de prérequis

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap

Effectif : 8 participants max.

Coût : Sur devis selon le nombre de sessions et adaptations spécifiques

Les plus de la méthode

- ✓ 20% théorie / 80% pratique
- ✓ Des mises en pratiques pour tester les outils et méthodes
- ✓ L'apprentissage par le groupe
- ✓ Une animation digitale ludique pour évaluer les apprentissages

Le Programme

Module 1 : Identifier les risques d'un projet de transformation

- ❖ Identifier les principaux pièges de la transformation
- ❖ Collecter les éléments visibles et les signaux faibles
- ❖ Expérimenter et animer un atelier TRIZ
- ❖ Expérimenter et animer un atelier Rafales de questions

Module 2 : Identifier les priorités à prendre en charge par l'équipe de direction

- ❖ Prendre en compte les cadres de référence
- ❖ S'adapter aux préférences en matière d'interaction
- ❖ Expérimenter et animer un atelier double tour de table sans commentaires
- ❖ Expérimenter et animer un atelier effet majeur avec la méthode 1-2-4-Tous

Module 3 : Harmoniser la communication d'un projet vers

- ❖ Aligner la communication, vérifier la compréhension et limiter les bruits
- ❖ Expérimenter et animer un atelier Pitch pour le lancement d'un Projet
- ❖ Expérimenter et animer un atelier One Voice

Module 4 : Mettre en œuvre les actions du projet avec les équipes

- ❖ Explorer différentes méthodes pour créer sa boîte à outils de méthodes collaboratives
- ❖ Expérimenter et animer un atelier KISS
- ❖ Expérimenter et animer un atelier Voir plus Loin